



## ‘वुमन इन लीडरशिप इन कॉर्पोरेट इंडिया’

### प्रलिस के लयः

भारत रोज़गार रपिरेट 2024, [बेरोज़गारी दर](#), मानव वकिस संस्थान (IHD), [अंतर्राषट्रीय शरम संगठन \(ILO\)](#), [शरम बल भागीदारी दर \(LFPR\)](#) ।

### मेन्स के लयः

भारत रोज़गार रपिरेट 2024: ILO, भारत में बेरोज़गारी से संबंघति प्रमुख मुददे ।

[स्रोत: द हट्टि](#)

## चरचा में क्योँ?

नेटवरकगि प्लेटफॉर्म द्वारा हाल ही में जारी ‘वुमन इन लीडरशिप इन कॉर्पोरेट इंडिया’ शीर्षक रपिरेट में भारतीय कॉर्पोरेट जगत में नेतृत्व पदों पर महिलाओं का नरितर कम प्रतनिधित्व दरशाया गया है ।

- यह प्रतशित काफी समय से 30% से नीचे स्थरि बना हुआ है ।

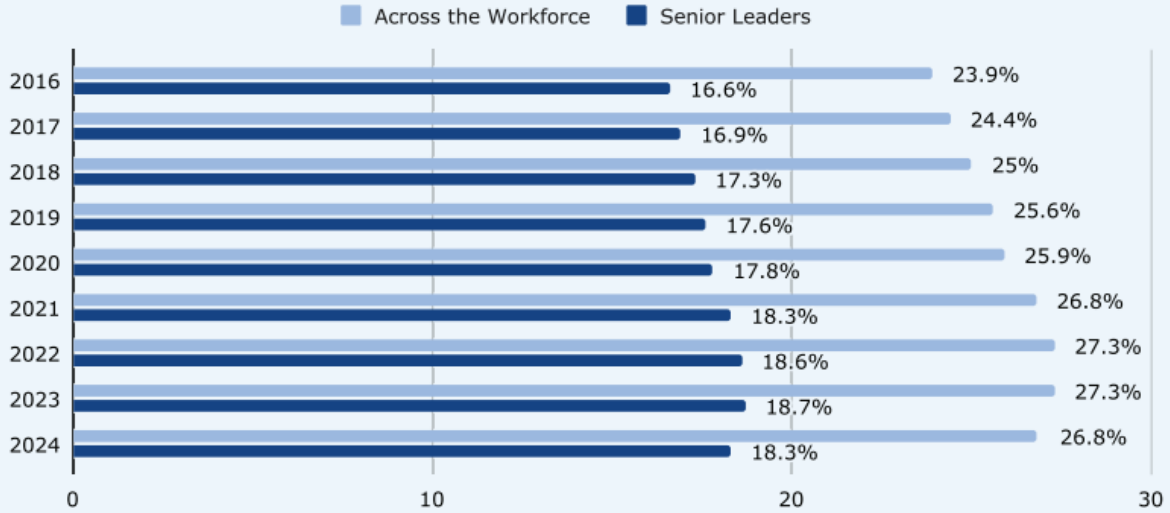
## लकिडइन (LinkedIn)

- लकिडइन एक व्यवसाय-उन्मुख सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म है, जसि वर्ष 2003 में लॉन्च कया गया था, जो पेशेवर नेटवरकगि पर केंद्रति है ।
- फेसबुक या ट्विटर (जो अब X नाम से जाना जाता है) जैसी सामान्य सोशल मीडिया साइट्स के वपिरीतलकिडइन कॅरियर से संबंघति पहलुओं पर ध्यान केंद्रति करता है ।
- भारत में यह डेटा लकिडइन सदस्यों पर आधारति है, जहाँ फर्म के 100 मिलियन से अधिक लोग पंजीकृत हैं

## रपिरेट के नषिकर्ष क्योँ हैं?

- कॉर्पोरेट्स में महिला प्रतनिधित्व में स्थरिता:
  - कार्यबल में और वरषिठ नेतृत्व पदों पर महिलाओं का प्रतनिधित्व हमेशा 30% से कम रहा है और महामारी के बाद इसमें गरिवट का रुख देखा गया है ।
  - इसका कारण नेतृत्वकारी भूमिकाओं के लयि महिलाओं की नई नयुक्तयिों में आई मंदी को माना जा सकता है ।

## Female Representation Overall & Leadership in India



Female representation across the entire workforce and percentage of women holding Director, VP, C-suite or Partner positions. (Please note that data for 2024= up to January)

- नेतृत्व में महिलाओं की भूमिका नमिनतम, मध्यम और उच्चतम क्षेत्रों में:
  - नमिनतम प्रतिनिधित्व वाले क्षेत्र: निर्माण, तेल, गैस व खनन और उपयोगिताएँ (11%), थोक तथा वननिर्माण (12%), आवास एवं खाद्य सेवाएँ (15%)।
  - कुछ बेहतर (12%) प्रतिनिधित्व: थोक, वननिर्माण।
  - मध्यम प्रतिनिधित्व: प्रौद्योगिकी, सूचना और मीडिया, वित्तीय सेवाएँ (19%)।
  - उच्चतम प्रतिनिधित्व: शिक्षा (30%) और सरकारी प्रशासन (29%)।
- कानून का उल्लंघन:
  - रपिर्ट से पता चलता है कि **कंपनी अधिनियम, 2013** जैसे कानून, जो कंपनी बोर्ड में महिला नदिशकों को अनविार्य बनाता है, का सख्ती से पालन नहीं किया जा रहा है।
  - अप्रैल 2018 से दसिंबर 2023 के बीच इस नयिम का उल्लंघन करने पर 507 कंपनियों पर जुर्माना लगाया गया। इनमें से 90% सूचीबद्ध कंपनियों थीं।

## अंतर्राष्ट्रीय श्रम संगठन (ILO) की भारत रोज़गार रपिर्ट 2024:

- भारत में महिला श्रम बल भागीदारी दर वर्ष 2024 में 24.5% रहने का अनुमान है, जो कविर्ष 2019 के 23.3% में मामूली वृद्धि है (वैश्विक औसत 47.2% से कम)।
- भारत में महिलाओं के अनौपचारिक क्षेत्र में रोज़गार प्राप्त करने की संभावना अधिक है, जहाँ 86% महिलाएँ अनौपचारिक क्षेत्र में रोज़गार करती हैं, जबकि पुरुषों के मामले में यह आँकड़ा 82% है।
- **कोवडि-19** महामारी ने महिलाओं के रोज़गार पर प्रतिकूल प्रभाव डाला है, पुरुषों की तुलना में महिलाओं की नौकरी छूटने की संभावना 1.8 गुना अधिक है।
- महामारी के बाद महिलाओं को श्रम बल में पुनः प्रवेश करने में भी काफी चुनौतियों का सामना करना पड़ रहा है, क्योंकि उनकी देखभाल की ज़म्मेदारियों बढ़ गई हैं और लैंगिक भेदभाव में भी वृद्धि हुई है।

## श्रम बल भागीदारी दर:

- यह अर्थव्यवस्था में 16-64 आयु वर्ग की कार्यशील जनसंख्या का वह वर्ग है जो वर्तमान में कार्यरत है या रोज़गार की तलाश में है।
- जो लोग अभी भी पढाई कर रहे हैं और गृहणियों तथा 64 वर्ष से अधिक आयु के लोग श्रम शक्तिका हसिसा नहीं माने जाते।

## कॉर्पोरेट जगत में महिलाओं के कम प्रतिनिधित्व के लिये कौन से कारक ज़िम्मेदार हैं?

- **अचेतन पूर्वाग्रह:** महिलाओं की क्षमताओं, नेतृत्व शैलियों और कैरियर की महत्वाकांक्षाओं के बारे में गहराई से नहिसामाजिक पूर्वाग्रह और रूढ़िवादी धारणाएँ अनुचित मूल्यांकन एवं उन्नति के सीमिति अवसरों को जन्म दे सकती हैं।
- **घर से काम करने के विकल्पों में कमी:** हाइब्रिड या घर से काम करने की भूमिकाओं की उपलब्धता में कमी ने ठहराव में योगदान दिया है, क्योंकि ये व्यवस्थाएँ अक्सर कॉर्पोरेट कार्यबल में महिलाओं की भागीदारी को सुविधाजनक बनाती हैं।
- **कार्य-जीवन संतुलन की चुनौतियाँ:** घरेलू और देखभाल संबंधी ज़िम्मेदारियों का असंगत बोझ, जो प्रायः महिलाओं पर पड़ता है, उनके लिये अपने पुरुष समकक्षों के समान प्रतिबद्धता और उपलब्धता का प्रदर्शन करना कठिन बना देता है।
- **सुरक्षा संबंधी चिंताएँ:** प्रवासन और सुरक्षा संबंधी चिंताएँ महिलाओं की रोज़गार तक पहुँच को और सीमिति कर देती हैं। अपर्याप्त शहरी बुनियादी ढाँचा, साथ ही सार्वजनिक स्थानों पर सुरक्षा संबंधी मुद्दे, महिलाओं को नौकरी की तलाश करने और उसे बनाए रखने में खासकर शहरी क्षेत्रों में हतोत्साहित कर सकते हैं।
- **मार्गदर्शन और प्रयोजन का अभाव:** महिलाओं को अक्सर प्रभावशाली सलाहकारों और प्रयोजकों तक पहुँच कम होती है जो उनके कैरियर की प्रगतिके लिये वकालत कर सकें और कॉर्पोरेट परदृश्य में उनकी मदद कर सकें।
- **नेतृत्व में सीमिति प्रतिनिधित्व:** वरिष्ठ नेतृत्व के पदों पर महिलाओं की कमी से रोल मॉडल की कमी दिखाई देती है और महिलाओं के लिये इन पदों पर खुद की कल्पना करना कठिन हो जाता है।

## कार्यबल में लैंगिक अंतराल को कम करने के लिये अंतरराष्ट्रीय श्रम संगठन (International Labour Organisation- ILO) का ढाँचा

- **वेतन अंतर को कम करना:**
  - समान मूल्य के काम के लिये समान वेतन सुनिश्चित करने वाले कानूनों को लागू करना।
  - वेतन संबंधी वसिगतियों को उजागर करने और उन्हें दूर करने के लिये वेतन पारदर्शिता उपायों को लागू करना।
  - नौकरी के मूल्यांकन के लिये वसतुनिष्ठ मानदंडों का उपयोग करना जो लैंगिक रूढ़िवादिता से प्रभावित न हों।
- **व्यावसायिक पृथक्करण का पुनर्निर्माण:**
  - वसिष्ठ लिंगों के लिये कृच्छ कार्यों की उपयुक्तता के बारे में पूर्वकल्पित धारणाओं को खारजि करना।
  - पारंपरिक रूप से पुरुष-प्रधान क्षेत्रों जैसे **STEM (वजिज्ञान, प्रौद्योगिकी, इंजीनियरिंग और गणित)** में महिलाओं की भागीदारी को बढ़ावा देना।
- **सुरक्षित और समावेशी कार्य वातावरण को बढ़ावा देना:**
  - लिंग भेदभाव और उत्पीडन को रोकने के लिये मज़बूत कानूनी ढाँचे को लागू करना।
  - उदाहरण के लिये, भारत का **कार्यस्थल पर महिलाओं का यौन उत्पीडन (रोकथाम, नसिध और नविरण) अधनियम, 2013**।
  - लिंग पूर्वाग्रह के बारे में जागरूकता बढ़ाना और शून्य सहसिणुता की संस्कृति बनाए रखना।
- **कार्य-जीवन संतुलन को बढ़ावा देना:**
  - प्रसव और प्रारंभिक मातृत्व के दौरान माता-पति को सहायता प्रदान करने के लिये पर्याप्त मातृत्व और पतृत्व अवकाश नीतियाँ प्रदान करना।
  - ऐसे सामाजिक संरक्षण उपायों को उजिज्ञान करना जो कामकाजी परिवारों को सहायता प्रदान करना, जसिमें कफियाती बाल देखभाल का विकल्प भी शामिल हों।
- **देखभाल कार्य को महत्त्व देना:**
  - उचित वेतन और सभ्य कार्य स्थतियों के साथ गुणवत्तापूर्ण देखभाल नौकरियों को सृजित करने में नविश कथिा जाना चाहयि।
  - देखभाल पेशेवरों, जनिमें मुखयतः महिलाएँ हैं, के लिये नयिमें को मज़बूत बनाया जाना चाहयि।
    - भारत को **अंतरराष्ट्रीय श्रम संगठन (ILO)** के घरेलू कामगार सम्मेलन (घरेलू कामगार सम्मेलन, 2011 (सं. 189) का अनुसमर्थन करने तथा तदनुसार घरेलू कानून बनाने की आवश्यकता है।
- **महिलाओं के रोज़गार के लिये संकट लचीलापन:**
  - आर्थिक मंदी के दौरान महिलाओं के रोज़गार की सुरक्षा के लिये लक्षित प्रशिक्षण कार्यक्रम या वतित्तीय सहायता जैसी नीतियाँ विकसित कथिा जाना चाहयि।

## कॉर्पोरेट नेतृत्व में लैंगिक वविधिता को बढ़ावा देने हेतु क्या उपाय कथिा जा सकते हैं?

- **लचीली कार्य नीतियाँ:**
  - महिलाओं के नेतृत्व को बनाए रखने के लिये यह महत्त्वपूर्ण है, वसिष्ठ रूप से कनसिठ और मध्यम प्रबंधन स्तर पर क्योंकि यही वह समय होता है जब उन्हें अक्सर कैरियर की आकांक्षाओं तथा पारविरिक प्रतिबद्धताओं के बीच संतुलन बनाना पड़ता है।
- **नयिकृति में 'कौशल-प्रथम' दृष्टिकोण:**
  - भावी कर्मचारी की क्षमताओं के बारे में लिंग आधारित धारणा बनाने के बजाय नयिकृति में 'कौशल-प्रथम' दृष्टिकोण अपनाने से पूर्वाग्रहों को कम करने और योग्यता को बढ़ावा देने में मदद मिल सकती है।

- इसमें **लगा-आधारित रूढ़िवादिता पर निर्भर रहने के बजाय उम्मीदवार के प्रासंगिक कौशल, योग्यता और अनुभव पर ध्यान केंद्रित** करना शामिल है।
- **वरिष्ठ नेतृत्व में विविधता को बढ़ावा देना:**
  - सरकार सूचीबद्ध कंपनियों को **बोर्ड में विविधता लाने के बारे में जागरूकता** बढ़ाने की पहल के माध्यम से **वरिष्ठ नेतृत्व में विविधता** को बढ़ावा दे सकती है।
    - उदाहरण के लिये **जापानी अर्थव्यवस्था मंत्रालय** ने टोक्यो स्टॉक एक्सचेंज के साथ मिलकर **"नाडेशिको ब्रांड्स"** कार्यक्रम शुरू किया।
    - यह **उन कंपनियों के लिये आकर्षक निवेश अवसरों के रूप में रेखांकित है जो महिला सशक्तीकरण और नेतृत्व को प्रोत्साहित करती हैं।**
- **महिलाओं के लिये नेटवर्किंग और सहायता समूह स्थापित करना:**
  - एक **मज़बूत नेटवर्क बनाना:** महिला पेशेवरों के मामले में ये समूह संबंधों और सहयोग को बढ़ावा दे सकते हैं तथा **महिलाओं को नेतृत्व के मार्ग पर चलने हेतु सशक्त बना सकते हैं।**
  - **सहकर्मी शिक्षण और समर्थन:** इनके माध्यम से **महिलाएँ अनुभव साझा कर सकती हैं, एक-दूसरे की सफलताओं और चुनौतियों से सीख सकती हैं** तथा एक मज़बूत समर्थन प्रणाली का निर्माण कर सकती हैं।
- **मेंटरशिप और नेटवर्किंग के अवसर:**
  - **महिलाओं को मार्गदर्शन और नेटवर्किंग के अवसर प्रदान करने से उन्हें कॉर्पोरेट जगत में अधिक प्रभावी ढंग से आगे बढ़ने में मदद मिल सकती है।**
  - **अनुभवी महिला नेता महत्त्वाकांक्षी महिलाओं का मार्गदर्शन और समर्थन कर सकती हैं** तथा कॉर्रियर में उन्नति के लिये अंतरदृष्टि और रणनीतियाँ साझा कर सकती हैं।
- **साझा अभिभावकीय अवकाश नीतियाँ:**
  - इससे **पुरुषों और महिलाओं के बीच देखभाल संबंधी ज़िम्मेदारियों के अधिक न्यायसंगत वितरण** को बढ़ावा मिल सकता है।
  - **वर्षीय रूप से नज़ी क्षेत्र में, सवेतन पतृत्व अवकाश नीति, पुरुषों और महिलाओं के बीच देखभाल संबंधी ज़िम्मेदारियों के अधिक न्यायसंगत वितरण** को बढ़ावा देने में मदद कर सकती है।

## नषिकर्ष

भारत में **कॉर्पोरेट नेतृत्व की भूमिकाओं में महिलाओं के प्रतिनिधित्व में ठहराव एक चर्चित प्रवृत्ति है**, जिसे संबोधित करने के लिये ठोस प्रयास किये जाने की आवश्यकता है। **लैंगिक विविधता को बढ़ावा देने और कॉर्पोरेट क्षेत्र में महिलाओं की पूरी क्षमता को विकसित करने हेतु नीतिगत परिवर्तन, संगठनात्मक सुधार तथा सांस्कृतिक बदलावों सहित बहुआयामी दृष्टिकोण को लागू करना आवश्यक है।**

### दृष्टिभेन्स प्रश्न:

अनेक प्रयासों और नीतियों के बावजूद भारत में कार्यबल में महिलाओं का अनुपात स्थिर बना हुआ है। इस स्थिरता के कारणों का विश्लेषण कीजिये तथा उठाए जा सकने वाले कदमों का प्रस्ताव कीजिये। (250 शब्द)

## UPSC सविलि सेवा परीक्षा, वगित वर्ष के प्रश्न

????????

प्रश्न. प्रच्छन्न बेरोजगारी का सामान्यतः अर्थ होता है कि: (2013)

- लोग बड़ी संख्या में बेरोजगार रहते हैं
- वैकल्पिक रोजगार उपलब्ध नहीं है
- श्रमिक की सीमांत उत्पादकता शून्य है
- श्रमिकों की उत्पादकता नमिन है

उत्तर: (c)

????

प्रश्न: भारत में सबसे ज़्यादा बेरोजगारी प्रकृत में संरचनात्मक है। भारत में बेरोजगारी की गणना के लिये अपनाई गई पद्धति की परीक्षण कीजिये और सुधार हेतु सुझाव दीजिये। (2023)

